

Министерство науки и высшего образования
Российской Федерации

Федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего образования
«Донецкий государственный университет»

Учетно-финансовый факультет
Кафедра учета, анализа и аудита



П.А. Машаров

«29» марта 2024 г.
МП

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ
УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ УЧЕТ (ПРОДВИНУТЫЙ УРОВЕНЬ)

Укрупненная группа направлений подготовки	38.00.00 Экономика и управление
Программа высшего образования	Программа магистратуры
Направление подготовки	38.04.01 Экономика
Магистерская программа	Бухгалтерский учет и правовое обеспечение бизнеса
Квалификация	Магистр
Форма обучения	Очная, заочная

Рабочая программа адаптирована для лиц
с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов

Донецк 2024

Рабочая программа дисциплины «Управленческий учет (продвинутый уровень)» для обучающихся по направлению подготовки 38.04.01 Экономика (Магистерская программа: Бухгалтерский учет и правовое обеспечение бизнеса), составлена на основании Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования – магистратура по направлению подготовки 38.04.01 Экономика, утвержденного приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от «11» августа 2020 г. № 939, Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры, утвержденного приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 06 апреля 2021 г. №245 (с изм. и доп.), в соответствии с учебным планом, утвержденным Ученым советом ФГБОУ ВО «ДонГУ» для набора 2024 года.

Разработчик:

доцент кафедры учета, анализа и аудита,
канд. экон. наук, доцент



Н.И.Попова

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры учета, анализа и аудита.
Протокол от 26.03.2024 г. № 8

Заведующий кафедрой



В.Н. Сердюк

СОГЛАСОВАНО:

Декан учётно-финансового факультета
28.03.2024 г.



Н. В. Алексеенко

Учебно-методическая комиссия учётно-финансового факультета
Протокол от 27.03.2024 г. № 7.
Председатель



А. А. Блажевич

Руководитель основной профессиональной
образовательной программы,
д-р экон. наук, проф.
26.03.2024 г.



В.Н. Сердюк

1. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

1.1. Требования к предварительной подготовке обучающихся, предшествующие и сопутствующие дисциплины, на которых основывается изучение данной дисциплины программы бакалавриата и магистратуры: «Бухгалтерский управленческий учет» и др.) и магистратуры – «Микроэкономика (продвинутый уровень)», «Эконометрика (продвинутый уровень)», «Бухгалтерский финансовый учет и отчетность (продвинутый уровень)», «Внутренний аудит», ««Цифровая трансформация бизнеса», «Системы учетной и аналитической поддержки информации».

1.2. Дисциплины, курсовые работы и практики, для которых освоение данной дисциплины необходимо как предшествующее:

«Комплексный экономический анализ», «Аудит (продвинутый уровень)», «Методы и модели принятия управленческих решений»;

производственная практика: научно-исследовательская работа (НИР), рассредоточенная; производственная практика: практика по профилю профессиональной деятельности; производственная практика: преддипломная.

2. ОПИСАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

2.1. Общая характеристика

Наименование показателя	Значение показателя
Название образовательной программы	38.04.01 Экономика (Магистерская программа: Бухгалтерский учёт и правовое обеспечение бизнеса)
Шифр и название в соответствии с учебным планом	Б1.В.ОД.6. Управленческий учет (продвинутый уровень)
Часть образовательной программы	Вариативная часть: выбор вуза
Количество зачетных единиц / всего часов	3,5 / 126

2.2. Распределение часов по формам и периодам обучения

Форма обучения	курс	семестр	Общее количество часов					Форма контроля
			лекционных	лабораторных	практических	самостоятельной работы +К	всего	
Очная	1	2	16		32	78	126	экзамен
Заочная	2	3	4		4	118	126	экзамен

3. ЦЕЛИ ДИСЦИПЛИНЫ

Цель изучения дисциплины «Управленческий учет (продвинутый уровень)» – генерирование и углубление магистрантами системных знаний о функциях, организации и тенденциях управленческого учета, его продвинутых технологиях, применяемых для тактического и стратегического управления, развитие практических навыков формирования и анализа релевантной информации для поддержки принимаемых управленческих решений, развитие критического мышления при оценке состояния и перспектив совершенствования системы управленческого учета на предприятии в условиях изменяющейся бизнес-среды.

Задачи дисциплины:

- углубление знаний о современном содержании управленческого учета;

- формирование системного представления о современных технологиях учета производственных затрат и калькулирования, классических и инновационных системах управленческого учета, позволяющих выполнять надежное обоснование и информационную поддержку принятия эффективных управленческих решений, оценку результатов деятельности предприятия и его подразделений;

- приобретение практических навыков и умений организации управленческого учета, самостоятельной профессиональной деятельности по подготовке, анализу и интерпретации информации для поддержки системы управления, принятия управленческих решений;

- развитие критического мышления в оценке состояния системы управленческого учета на предприятии, ее совершенствовании на основе передового отечественного и зарубежного опыта применения эффективных учетно-аналитических технологий, ориентированных на обеспечение надежной информационной поддержки управленческих решений.

4. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ КОМПОНЕНТА ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ, ИХ ИНДИКАТОРЫ И ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ

<i>Профессиональные компетенции (ПК):</i>		
<i>Тип задач профессиональной деятельности: аналитический</i>		
ПК-3	Способен формировать в системе бухгалтерского учета дополнительную информацию, необходимую для управления экономическим субъектом и его обособленными подразделениями	ПС 08.002 «Бухгалтер»

Профессиональные компетенции	Индикаторы	Результаты обучения
ПК-3. Способен формировать в системе бухгалтерского учета дополнительную информацию, необходимую для управления экономическим субъектом и его обособленными подразделениями (ПС 08.002 «Бухгалтер» ОТФ С/7)	ПК-3.И-1. Ведет бухгалтерский учет в экономических субъектах, имеющих обособленные подразделения	Знает особенности сбора и подготовки, порядок использования информации, подготовленной в системе управленческого учета
		Знает концепцию внутренней отчетности, ее назначение и содержание, принципы выбора критериев оценки результатов деятельности подразделений предприятия
		Умеет группировать, обобщать и представлять во внутренней отчетности затраты по видам, местам формирования и центрам ответственности
		Умеет выбирать и применять методы калькулирования, отражающие технологические особенности бизнеса

5. ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Название темы	Краткое содержание темы (вопросы темы)
Раздел 1. Современные концепции и подходы к формированию информации для принятия управленческих решений	
1. Управленческий учет: современные	1.1. Современное содержание управленческого учета; этапы, тенденции и перспективы его развития

концепции и тенденции развития, место в контексте бизнес-среды	<p>1.2. Обзор классических и инновационных систем управленческого учета</p> <p>1.3. Эволюция ориентации учета и статуса учетных работников при реализации инновационных концепций управленческого учета</p>
2. Инновационные системы управленческого учета в контексте принятия тактических и стратегических управленческих решений	<p>2.1. Калькулирование на основе деятельности (ABC)</p> <p>2.2. Система JIT</p> <p>2.3. Калькулирование путем обратного потока (BFA)</p> <p>2.4. Бенчмаркинг, его учетно-аналитические технологии</p> <p>2.5. Калькулирование на базе жизненного цикла продукта (LCC)</p> <p>2.6. Учет с позиций пропускной способности</p> <p>2.7. Экологически ориентированный управленческий учет</p> <p>2.8. Учет затрат с позиций управления качеством</p> <p>2.9. Сбалансированная система показателей (BSC)</p> <p>2.10. Сравнительная характеристика инновационных систем управленческого учёта</p>
3. Концепция классификации затрат и результатов деятельности, их исследование продвинутыми технологиями управленческого учета	<p>3.1. Концепция классификации затрат, соответствующей целям менеджмента</p> <p>3.2. Функция затрат. Исследование поведения затрат, их типология на основе математических методов</p> <p>3.3. Продвинутые методы разделения затрат; использование линейно-регрессионного анализа затрат и корреляции</p> <p>3.4. Эффект кривой обучения</p> <p>3.5. Ограниченная и замещаемая производственная функции, ее использование для исследования затрат</p>
4. Методологические и методические аспекты формирования в управленческом учете информации для принятия оперативных и тактических управленческих решений	<p>4.1. Методы измерения и оценки затрат</p> <p>4.2. Классификация методов учета затрат и калькулирования себестоимости, их характеристика</p> <p>4.3. Проблемы распределения и перераспределения затрат</p> <p>4.4. Особенности учета затрат и калькулирования в комплексных производствах</p> <p>4.4.1. Сущность и особенности комплексного производства</p> <p>4.4.2. Методы распределения комплексных затрат: содержание, сфера применения, алгоритм реализации, критическая оценка преимуществ и проблем</p> <p>4.4.3. Учет побочных продуктов, методы определения их себестоимости</p>
5. Маржинальный подход к подготовке информации для поддержки принятия тактических управленческих решений	<p>5.1. Маржинальный подход, его воплощение в систему «директ кост» и ее европейские аналоги</p> <p>5.2. Учетно–аналитические технологии разработки информации при маржинальном подходе</p> <p>5.3. Теория ограничений Голдратта как технология максимального повышения прибыли в краткосрочной перспективе</p> <p>5.4. Учет пропускной способности: аналогии и различия с традиционным и маржинальным подходом к учету затрат</p> <p>5.4.1. Показатели, применяемые в теории ограничений и в учете пропускной способности</p> <p>5.4.2. Иллюстрация применения концепций теории ограничений в учете пропускной способности</p> <p>5.4.3. Особенности бухгалтерских записей в учете пропускной способности</p>

	<p>5.4.4. Особенности формирования отчета о прибылях и убытках по методологии учета пропускной способности</p> <p>5.4.5. Аналитические процедуры в теории ограничений и в учете пропускной способности</p> <p>5.4.6. Особенности принятия решений согласно теории ограничений по сравнению с традиционной практикой и маржинальным подходом</p> <p>5.4.7. Основные отличия учета пропускной способности от традиционного и маржинального подхода к учету: выводы</p> <p>5.5. Использование линейного программирования в анализе релевантной информации о затратах и доходах для принятия управленческих решений в отношении «узких мест»</p>
Раздел 2. Современные аналитические и контрольные технологии поддержки управленческих решений	
6. Особенности CVP-анализа и принятие решений в условиях неопределенности	<p>6.1. Анализ безубыточности и чувствительности прибыли как сердцевина CVP-анализа</p> <p>6.2. CVP-анализ в длительном временном промежутке в условиях неопределенности</p> <p>6.3. Особенности CVP-анализа во многопродуктовом производстве</p> <p>6.4. Закон выполнения нормального распределения</p>
7. Анализ отклонений на основе систем нормативного накопления затрат, BFA	<p>7.1. Многоуровневый анализ отклонений на основе логики «стандарт кост»: содержание, технологии</p> <p>7.2. Особенности учета и анализа на основе калькулирования путем обратного потока (система BFA)</p> <p>7.3. Достоинства и недостатки BFA; трансформация традиционных систем управленческого контроля и анализа в BFA-систему</p>
8. Интеграция бюджетирования, стандартизации и учета по центрам ответственности в целях синергетического эффекта	<p>8.1. Бюджетирование: содержание стратегии, технология и организация</p> <p>8.2. Методические подходы к интеграции бюджетирования с учетом по центрам ответственности и «стандарт кост»</p> <p>8.3. Учет, распределение и перераспределение затрат по местам их возникновения и центрам ответственности с использованием элементов «стандарт кост»</p> <p>8.4. Контроль исполнения бюджетов центров, его виды и процедуры</p> <p>8.5. Составление гибких бюджетов на основе нормативных затрат</p> <p>8.6. Учетное отражение и анализ выявленных отклонений от бюджета</p> <p>8.7. Внутренние передаточные цены, подходы к их формированию и применению центрами</p> <p>8.8. Сегментарная отчетность, ее значение, разработка, использование для оценки деятельности центров</p>
9. Трансфертное ценообразование	<p>9.1. Сущность трансфертного ценообразования</p> <p>9.2. Экономическая теория трансфертного ценообразования</p> <p>9.3. Методы трансфертного ценообразования, технологии управления им в системе управленческого учета</p> <p>9.4. Международные аспекты трансфертного ценообразования</p>
10. Учетная поддержка	10.1. Сущность, роль и классификация инвестиций, определение

долгосрочных инвестиционных управленческих решений	потребности в них 10.2. Определение потребности в инвестиционных ресурсах 10.3. Оценка эффективности реальных инвестиций 19.4. Принятие решений по проектам с разными сроками жизненного цикла 10.5. Рационирование капитала 10.6. Средневзвешенная стоимость капитала (WACC)
11. Финансовые показатели оценки деятельности	11.1. Рентабельность инвестиций (ROI) 11.2. Остаточный доход (RI): расчет, преимущество перед ROI 11.3. Оценка эффективности реализации стратегии на основе показателя экономической добавленной стоимости (EVA)

6. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

6.1. Форма обучения – очная, курс – 1, семестр – 2

Наименования разделов и тем	Количество часов				
	Лекц.	Лабор.	Практ.	СРС	Всего
Раздел 1. Современные концепции и подходы к формированию информации для принятия управленческих решений					
1. Управленческий учет: современные концепции и тенденции развития, место в контексте бизнес-среды	2		2	4	8
2. Инновационные системы управленческого учета в контексте принятия тактических и стратегических управленческих решений	2		4	8	14
3. Концепция классификации затрат и результатов деятельности, их исследование продвинутыми технологиями управленческого учета	2		4	7	13
4. Методологические и методические аспекты формирования в управленческом учете информации для принятия оперативных и тактических управленческих решений	2		4	8	14
5. Маржинальный подход к подготовке информации для поддержки принятия тактических управленческих решений	1		4	8	13
Раздел 2. Современные аналитические и контрольные технологии поддержки управленческих решений					
6. Особенности CVP-анализа и принятие решений в условиях неопределенности	1		4	8	13
7. Анализ отклонений на основе систем нормативного накопления затрат, BFA	1		2	7	10
8. Интеграция бюджетирования, стандартизации и учета по центрам ответственности в целях синергетического	1		2	6	9

эффекта					
9. Трансфертное ценообразование	2		2	6	10
10. Учетная поддержка долгосрочных инвестиционных управленческих решений	1		2	8	11
11. Финансовые показатели оценки деятельности	1		2	8	11
ИТОГО ЗА КУРС	16		32	78	126

6.1. Форма обучения – заочная, курс – 2, семестр – 3

Наименования разделов и тем	Количество часов				
	Лекц.	Лабор.	Практ.	СРС	Всего
Раздел 1. Современные концепции и подходы к формированию информации для принятия управленческих решений					
1. Управленческий учет: современные концепции и тенденции развития, место в контексте бизнес-среды				8	8
2. Инновационные системы управленческого учета в контексте принятия тактических и стратегических управленческих решений	2			12	14
3. Концепция классификации затрат и результатов деятельности, их исследование продвинутыми технологиями управленческого учета				13	13
4. Методологические и методические аспекты формирования в управленческом учете информации для принятия оперативных и тактических управленческих решений	2			12	14
5. Маржинальный подход к подготовке информации для поддержки принятия тактических управленческих решений			1	12	13
Раздел 2. Современные аналитические и контрольные технологии поддержки управленческих решений					
6. Особенности CVP-анализа и принятие решений в условиях неопределенности			2	11	13
7. Анализ отклонений на основе систем нормативного накопления затрат, BFA			1	9	10
8. Интеграция бюджетирования, стандартизации и учета по центрам ответственности в целях синергетического эффекта				9	9
9. Трансфертное ценообразование				10	10
10. Учетная поддержка долгосрочных инвестиционных управленческих решений				11	11
11. Финансовые показатели оценки деятельности				11	11

ИТОГО ЗА КУРС	4		4	118	126
---------------	---	--	---	-----	-----

7. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ (СРЕДСТВА) ДЛЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ, ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

7.1. Контрольные вопросы

Раздел 1. Современные концепции и подходы к формированию информации для принятия управленческих решений

1. Содержание, принципы и назначение современной системы управленческого учета
2. Формирование и генезис эффективных систем управленческого учета
3. Сравнительный анализ классических и инновационных систем управленческого учета
4. Особенности построения управленческого учета в отдельных сферах бизнеса
5. Концепция классификации затрат, соответствующей целям менеджмента
6. Исследование поведения затрат, их типология на основе математических методов
7. Линейно-регрессионный анализ затрат и корреляция в управленческом учете
8. Продвинутое методы разделения затрат на переменные и постоянные
9. Эффект кривой обучения
10. Классификация и характеристика методов учета затрат и калькулирования себестоимости продукции, различающихся объектом учета затрат, полнотой их поглощения, оперативностью учета и контроля
11. Условия и возможности применения методов учета затрат и калькулирования, их влияние на величину себестоимости, прибыли и оценку производственных запасов
12. Сочетание в практике управленческого учета элементов различных методов учета затрат и калькулирования себестоимости
13. Особенности учета затрат и калькулирования в комплексных производствах
14. Учет пропускной способности: аналогии и различия с классическим маржинальным учетом затрат
15. Методологические проблемы учета нормативных затрат на основе принципа обратной циркуляции (система BFA)
16. Достоинства и недостатки учета затрат на основе принципа обратной циркуляции, его влияние на процесс управления производством
17. Трансформация традиционных систем управленческого контроля в BFA-систему
18. Внутренние и внешние характеристики конкурентной среды, конкурентные стратегии
19. JIT-философия как источник концептуальных идей системы калькулирования на основе деятельности
20. Особенности учета в условиях управления производством по системе JIT
21. Основные идеи и предположения системы ABC как уникального механизма пооперационного управления затратами
22. Концепция стратегического управленческого учета, ее практическая реализация
23. Концепция и механизмы стратегического управления затратами на основе целевого калькулирования
24. Бюджетирование и калькулирование по стадиям жизненного цикла
25. Сравнительный анализ распределения накладных расходов традиционными методиками и в условиях учета затрат по стадиям жизненного цикла продукта
26. Маржинальный подход, сфера его применения, практическое воплощение в «директ кост» и его европейские аналоги
27. Учетно-аналитические технологии разработки информации о затратах и результатах деятельности в классическом и развитом вариантах «директ кост»

28. Использование линейного программирования в анализе релевантной информации о затратах и доходах для принятия управленческих решений

Раздел 2. Современные аналитические и контрольные технологии поддержки управленческих решений

1. Анализ безубыточности как сердцевина CVP-анализа
2. Анализ чувствительности прибыли
3. Особенности CVP-анализа в условиях многопродуктового производства
4. CVP-анализ в длительном временном промежутке и в условиях неопределенности
5. Релевантный подход к управлению: сущность, релевантность учетной информации, ее критерии
6. Техника анализа релевантной информации
7. Использование линейного программирования в анализе релевантной информации о затратах и доходах для принятия управленческих решений
8. Продвинутой методика многоуровневого анализа отклонений на основе логики «стандарт кост»
9. Экономическая теория трансфертного ценообразования
10. Методы трансфертного ценообразования, их критический анализ
11. Интеграция бюджетирования и нормативного учета затрат в рамках управленческой бухгалтерии
12. Жесткие и гибкие бюджеты, их отличительные особенности, назначение, аналитические возможности
13. Контроль исполнения бюджетов, его виды и процедуры
14. Учетное отражение и анализ выявленных отклонений от бюджета
15. Современное содержание и элементы учета ответственности как эффективной сигнальной системы в механизме управления компаниями стран мира
16. Способы учета, распределение и перераспределение затрат по местам их возникновения и центрам ответственности
17. Внутренняя отчетность как инструмент оценки деятельности центров: требования, принципы составления и содержание, использование для оценки деятельности центров
18. Финансовые и нефинансовые критерии оценки деятельности центров ответственности
19. Рентабельность инвестиций: расчет ROI, использование для управления, проблемы
20. Остаточный доход (RI): факторы, на него влияющие, расчет, преимущества перед ROI, проблемы
21. Критерии эффективности инвестиционного проекта и методы их оценки
22. Оценка эффективности реализации стратегии на основе EVA: базовая концепция, расчет, корректировки, преимущества и проблемы

7.2. Темы докладов (рефератов)

Раздел 1. Современные концепции и подходы к формированию информации для принятия управленческих решений

1. Содержание, принципы и назначение современной системы управленческого учета
2. Формирование и генезис эффективных систем управленческого учета
3. Сравнительный анализ классических и инновационных систем управленческого учета
4. Особенности построения управленческого учета в отдельных сферах бизнеса
5. Концепция классификации затрат, соответствующей целям менеджмента
6. Исследование поведения затрат, их типология на основе математических методов
7. Линейно-регрессионный анализ затрат и корреляция в управленческом учете
8. Продвинутой методы разделения затрат на переменные и постоянные
9. Эффект кривой обучения
10. Классификация и характеристика методов учета затрат и калькулирования

себестоимости продукции, различающихся объектом учета затрат, полнотой их поглощения, оперативностью учета и контроля

11. Условия и возможности применения методов учета затрат и калькулирования, их влияние на величину себестоимости, прибыли и оценку производственных запасов

12. Сочетание в практике управленческого учета элементов различных методов учета затрат и калькулирования себестоимости

13. Особенности учета затрат и калькулирования в комплексных производствах

14. Учет пропускной способности: аналогии и различия с классическим маржинальным учетом затрат

15. Методологические проблемы учета нормативных затрат на основе принципа обратной циркуляции (система BFA)

16. Достоинства и недостатки учета затрат на основе принципа обратной циркуляции, его влияние на процесс управления производством

17. Трансформация традиционных систем управленческого контроля в BFA-систему

18. Внутренние и внешние характеристики конкурентной среды, конкурентные стратегии

19. JIT-философия как источник концептуальных идей системы калькулирования на основе деятельности

20. Особенности учета в условиях управления производством по системе JIT

21. Основные идеи и предположения системы ABC как уникального механизма пооперационного управления затратами

22. Концепция стратегического управленческого учета, ее практическая реализация

23. Концепция и механизмы стратегического управления затратами на основе целевого калькулирования

24. Бюджетирование и калькулирование по стадиям жизненного цикла

25. Сравнительный анализ распределения накладных расходов традиционными методиками и в условиях учета затрат по стадиям жизненного цикла продукта

26. Маржинальный подход, сфера его применения, практическое воплощение в «директ кост» и его европейские аналоги

27. Учетно-аналитические технологии разработки информации о затратах и результатах деятельности в классическом и развитом вариантах «директ кост»

28. Использование линейного программирования в анализе релевантной информации о затратах и доходах для принятия управленческих решений

Раздел 2. Современные аналитические и контрольные технологии поддержки управленческих решений

1. Анализ безубыточности как сердцевина CVP-анализа

2. Анализ чувствительности прибыли

3. Особенности CVP-анализа в условиях многопродуктового производства

4. CVP-анализ в длительном временном промежутке и в условиях неопределенности

5. Релевантный подход к управлению: сущность, релевантность учетной информации, ее критерии

6. Техника анализа релевантной информации

7. Использование линейного программирования в анализе релевантной информации о затратах и доходах для принятия управленческих решений

8. Продвинутая методика многоуровневого анализа отклонений на основе логики «стандарт кост»

9. Экономическая теория трансфертного ценообразования

10. Методы трансфертного ценообразования, их критический анализ

11. Интеграция бюджетирования и нормативного учета затрат в рамках управленческой бухгалтерии

12. Жесткие и гибкие бюджеты, их отличительные особенности, назначение, аналитические возможности

13. Контроль исполнения бюджетов, его виды и процедуры
14. Учетное отражение и анализ выявленных отклонений от бюджета
15. Современное содержание и элементы учета ответственности как эффективной сигнальной системы в механизме управления компаниями стран мира
16. Способы учета, распределение и перераспределение затрат по местам их возникновения и центрам ответственности
17. Внутренняя отчетность как инструмент оценки деятельности центров: требования, принципы составления и содержание, использование для оценки деятельности центров
18. Финансовые и нефинансовые критерии оценки деятельности центров ответственности
19. Рентабельность инвестиций: расчет ROI, использование для управления, проблемы
20. Остаточный доход (RI): факторы, на него влияющие, расчет, преимущества перед ROI, проблемы
21. Критерии эффективности инвестиционного проекта и методы их оценки
22. Оценка эффективности реализации стратегии на основе EVA: базовая концепция, расчет, корректировки, преимущества и проблемы

7.3. Темы письменных работ (типы задач)

Контрольная работа по проверке теоретических знаний – по всем темам, с использованием указанных выше контрольных вопросов.

7.4. Образец содержания экзаменационного билета

Блок I. Тестовые задания.

Тест 1. Компания планирует инвестировать в покупку производственной линии. Если чистая приведенная стоимость проекта будет больше нуля при ставке дисконтирования 20%, то внутренняя ставка доходности (IRR) инвестиции:

Варианты ответов: 1. превысит 20%; 2. будет равна нулю; 3. составит 20%; 4. Будет меньше 20%.

Тест 2. Для углубленного анализа отклонений от бюджета сравнивают:

- Варианты ответов:**
- 1) фактические данные с данными гибкого бюджета;
 - 2) фактические данные с данными жесткого бюджета;
 - 3) данные жесткого и гибкого бюджетов;
 - 4) прогнозные данные с плановыми.

Тест 3. Выстройте логическую цепочку относительно характера воздействия различных методов установления трансфертной цены на сохранение автономности подразделений:

Варианты ответов:

	Метод на основе рыночной цены	Затратный метод	Метод на основе переговоров
1.	да	да	да
2.	да	нет	да
3.	да	да	нет
4.	нет	нет	да

Блок II. Теоретические вопросы

1. Классификация, особенности и сфера применения методов учета затрат и калькулирования себестоимости, различающихся полнотой поглощения затрат
2. Контроль исполнения бюджетов, его виды и процедуры

Блок III. Ситуационная задача. Клининговая компания Auto Wash, занимается мойкой машин. Стоимость услуги клининга \$4 Переменные затраты составляют 15% от стоимости услуги. Постоянные расходы \$1700 в месяц. Выполните финансовое обоснование решения о количестве автомобилей, которое следует вымыть для безубыточной деятельности клининговой компании. Аргументируйте выводы, подтвердив их расчетами и ссылками на задействованный методический инструментарий.

8. РАСПРЕДЕЛЕНИЕ БАЛЛОВ, КОТОРЫЕ ПОЛУЧАЮТ ОБУЧАЮЩИЕСЯ

Общая оценка знаний обучающихся по дисциплине проводится по 100-балльной шкале исходя из максимума, приведенного в таблице ниже. Система оценивания по дисциплине по очной и заочной форме обучения в разрезе видов работ включает оценивание результатов текущего контроля, в т.ч. организационно-учебной работы (в аудитории или дистанционно онлайн участия в видеоконференциях), самостоятельной работы и индивидуальных заданий, онлайн тестирование. Оценивание организационно-учебной работы осуществляется на основе критериев, включающих посещаемость учебных занятий, активность на лекционных и практических занятиях ((вопросы лектору по теме лекционного материала, участие в обсуждении изучаемого материала, деловых играх, дискуссиях, решение задач, др.), своевременность и качество выполнения домашних заданий, активность в научно-исследовательской работе по проблематике дисциплины. Оценочные средства детализируются по видам работ, утверждаемых на заседании кафедры (в соответствии с утвержденными оценочными материалами по дисциплине).

Номера разделов	Виды работ	Максимальное количество баллов
1	Организационно-учебная работа в аудитории	8
	Самостоятельная работа	8
	Индивидуальные задания	7
	Онлайн тестирование	5
	Контрольная работа 1	2
2	Организационно-учебная работа в аудитории	8
	Самостоятельная работа	8
	Индивидуальные задания	7
	Онлайн тестирование	5
	Контрольная работа 2	2
ИТОГО		60
Промежуточная аттестация (экзамен)		40
Общий итог за семестр		100

Соответствие баллов оценке

Количество баллов из 100	ECTS	Оценка по пятибалльной шкале	
		Экзамен, дифференцированный зачет	Зачет
90-100	A	отлично	зачтено
80-89	B	хорошо	зачтено
75-79	C		зачтено
70-74	D	удовлетворительно	зачтено
60-69	E		зачтено
35-59	FX	неудовлетворительно	не зачтено
0-34	F		не зачтено

9. ОБЕСПЕЧЕНИЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ДЛЯ ЛИЦ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ И ИНВАЛИДОВ

В ходе реализации дисциплины используются следующие дополнительные методы обучения, текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся в зависимости от их индивидуальных особенностей:

- 1) для слепых и слабовидящих:
 - лекции оформляются в виде электронного документа, доступного с помощью компьютера со специализированным программным обеспечением;
 - для выполнения задания при необходимости предоставляется увеличивающее устройство; возможно также использование собственных увеличивающих устройств;
 - письменные задания оформляются увеличенным шрифтом;
- 2) для глухих и слабослышащих:
 - лекции оформляются в виде электронного документа;
 - письменные задания выполняются на компьютере в письменной форме;
 - экзамен проводится в письменной форме на компьютере; возможно проведение в форме тестирования;
- 3) для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата:
 - лекции оформляются в виде электронного документа, доступного с помощью компьютера со специализированным программным обеспечением;
 - письменные задания выполняются на компьютере;
 - экзамен и зачёт проводятся в устной форме или выполняются в письменной форме на компьютере.

При необходимости предусматривается увеличение времени для подготовки ответа.

Процедура проведения промежуточной аттестации для обучающихся устанавливается с учётом их индивидуальных психофизических особенностей. Промежуточная аттестация может проводиться в несколько этапов.

Проведение процедуры оценивания результатов обучения допускается с использованием дистанционных образовательных технологий.

Обеспечивается доступ к информационным и библиографическим ресурсам в сети Интернет для каждого обучающегося в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья и восприятия информации:

- 1) для слепых и слабовидящих:
 - в печатной форме увеличенным шрифтом;
 - в форме электронного документа;
- 2) для глухих и слабослышащих:
 - в печатной форме;
 - в форме электронного документа;
- 3) для обучающихся с нарушениями опорно-двигательного аппарата:
 - в печатной форме;
 - в форме электронного документа.

10. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ УЧЕБНОГО ПРОЦЕССА

Учебные занятия проводятся в 8-м учебном корпусе (г. Донецк, ул. Челюскинцев, д. 198а) университета. Лекционные и практические занятия проводятся в аудиториях, оборудованных меловой или маркерной доской, а также дистанционно онлайн на видеоконференциях с использованием современных технических средств (стационарного компьютера, ноутбука, мультимедийного проектора и экрана, др.). Выход в Интернет проводной или с использованием Wi-Fi.

С использованием Интернет-ресурсов и Облачных технологий проводятся дистанционные консультации, осуществляется текущий контроль знаний студентов, размещение выполненных самостоятельных и модульных контрольных работ, индивидуальных заданий. Очные индивидуальные и групповые консультации студентам для

проведения самостоятельной и научно-исследовательской работы проводятся на кафедре учета, анализа и аудита, находящейся в 8 учебном корпусе (ауд. 306).

Для самостоятельной работы используются текстовые и электронные ресурсы Научной библиотеки университета и других электронных библиотечных баз данных (ресурсов Государственного бюджетного учреждения «Донецкая республиканская универсальная научная библиотека имени Н.К. Крупской» и др.), учебно-методическое обеспечение, представленное в учебно-методическом кабинете 8-го учебного корпуса (ауд. 105), материально-техническую базу учебной лаборатории «Учет и аудит» кафедры «Учет, анализ и аудит».

При изучении дисциплины применяются электронное обучение и дистанционные образовательные технологии. С использованием ресурсов платформы дистанционного образования осуществляется текущий контроль знаний обучающихся на основе тестирования и проверки результатов самостоятельной работы.

В процессе обучения студенты имеют возможность использовать учебные материалы по дисциплине «Управленческий учет (продвинутый уровень)», размещенные в Предметной папке Облачного хранилища, а также на платформах www.banktestov.ru, VK. На основе платформы www.banktestov.ru осуществляется текущий контроль знаний студентов посредством онлайн тестирования, комплексы заданий для которого разработан и размещён лектором в Банке тестов. Платформа интерактивной доски Padlet используется для проведения деловых игр, предметных квизов и викторин, др. активных форм обучения. В учебных целях студенты имеют возможность использовать учебные материалы, размещенные на платформе Moodle Центра дистанционного образования ФГБОУ ВО «ДонГУ». С использованием ресурсов платформы дистанционного образования, с привлечением сервисов платформы VK, а также Облачных технологий размещаются для проверки выполненные студентами самостоятельные работы и индивидуальные задания, осуществляется их оценивание и оглашаются результаты, организуются дистанционные консультации.

11. РЕКОМЕНДУЕМАЯ ЛИТЕРАТУРА

11.1. Основная литература

1. Попова Н.И. Управленческий учёт (продвинутый уровень) : учебное пособие / Н.И. Попова. – Донецк: ДонГУ, 2023. – 283 с [Электронный ресурс].

2. Управленческий учет (продвинутый уровень) : учебно-методическое пособие / Н. И. Попова, В. Н. Сердюк, Ю. В. Кошик. – Донецк: ДонГУ, 2023. – 90 с. [Электронный ресурс].

11.2. Дополнительная литература

3. Андреева, О. О. Управленческий учет (продвинутый уровень): практикум для обучающихся по направлению подготовки 38.04.01 Экономика, профиль Бухгалтерский учет. Анализ. Аудит : учебное пособие / О. О. Андреева. – Санкт-Петербург : СПбГАУ, 2021. – 53с. – Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. – URL: <https://e.lanbook.com/book/258536>.

4. Баянова, О. В. Управленческий учет (продвинутый уровень) : Практикум / О. В. Баянова ; Пермский государственный аграрно-технологический университет имени академика Д. Н. Прянишникова. Факультет экономики и информационных технологий. Кафедра бухгалтерского учета и финансов. – Пермь : ИПЦ Прокрость, 2020. – 73 с. – EDN SDHXOI . – Текст : электронный // Научная электронная библиотека Elibrary.ru [сайт]. – URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=43926781>

3. Глущенко, А. В. Стратегический учет : учебник и практикум для вузов / А. В. Глущенко, И. В. Яркова– Москва : Издательство Юрайт, 2023. – 240 с. – (Высшее образование). – ISBN 978-5-534-05061-5. – Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. – URL: <https://urait.ru/bcode/515403>

4. Каверина, О. Д. Управленческий учет : Учебник и практикум / О. Д. Каверина. – 4-е изд., пер. и доп. – Москва : Издательство Юрайт, 2023. – 428 с. – (Высшее образование). – ISBN 978-5-534-15968-4. – EDN MBKKLS // Научная электронная библиотека Elibrary.ru [сайт]. – URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=50329348> .

5. Комплекс заданий для онлайн тестирования по дисциплине «Управленческий учёт (продвинутый уровень)» / [разраб. Н. И. Попова] / Донецкий государственный. ун-т. – Донецк, 2023. [Электронный ресурс] – Режим доступа: <http://www.banktestov.ru>

6. Серёгин, С. С. Управленческий учет (продвинутый уровень) : учебное пособие / С. С. Серёгин. — Керчь : КГМТУ, 2019. — 80 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/174775>.

7. Управленческий учет: обучающий курс : продвинутый уровень / С.И. Охотник, Н.М.Свичкарь. 4-е, 5-е изд. — Днепропетровск : Акцент ПП, 2017. — 724 с.

8. Управленческий учет: продвинутый курс / О. А. Замотаева, О.В.Почекаева. — Н. Новгород : ФГБОУ ВО «ВГУВТ», 2019. — 132 с.

12. ИНФОРМАЦИОННЫЕ РЕСУРСЫ

1. **Национальная электронная библиотека (НЭБ):** федеральная государственная информационная система / Министерство Культуры РФ; Российская государственная библиотека. – Москва, 2019- . – URL: <https://rusneb.ru/> (дата обращения: 01.09.2023). – Режим доступа: свободный, подписка. Необходима установка программного обеспечения. – Текст: электронный.

2. **eLIBRARY.RU:** научная электронная библиотека: сайт. – Москва, 2000- . – URL: <https://elibrary.ru> (дата обращения: 01.09.2023). – Режим доступа: для авторизов. пользователей. –Текст: электронный.

3. Научная электронная библиотека «КиберЛенинка»: сайт / Ассоциация «Открытая наука». – Москва, 2014- . – URL: <https://cyberleninka.ru/>. – Режим доступа: свободный. – Текст: электронный.

4. Электронно-библиотечная система «Лань»: [сайт]. – URL: <https://e.lanbook.com> (дата обращения: 01.09.2023). – Режим доступа: для авторизов. пользователей. – Текст: электронный.

5. **ЭБС Юрайт:** электронная библиотечная система: сайт. – Москва, 2013. – URL: <https://biblio-online.ru> (дата обращения: 01.09.2023). – Режим доступа: для авторизов. пользователей. – Текст: электронный.

6. **Электронно-библиотечная система ДонГУ:** сайт / ФГБОУ ВО «ДонГУ». – Донецк, 2016- . – URL: <http://library.donnu.ru/> (дата обращения: 01.09.2023). – Режим доступа: свободный. – Текст: электронный.

7. **Электронный каталог** Научной библиотеки ДонГУ: раздел сайта / НБ ДонГУ. – Текст: электронный // ЭБС ДонГУ: сайт. – URL: <http://library.donnu.ru/catalog/> (дата обращения: 01.09.2023). – Режим доступа: поиск свободный, электронные документы – для пользователей ДонГУ.

8. **Электронный архив ДонГУ:** раздел сайта / НБ ДонГУ. – Текст: электронный // ЭБС ДонГУ: сайт. – URL: <http://repo.donnu.ru/> (дата обращения: 01.09.2023). – Режим доступа: свободный.

13. ПРОГРАММНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

1. Windows 7 PRO (корпоративная лицензия ДОННУ № 46484614);
2. Microsoft Office (корпоративная лицензия ДОННУ лицензия № 46472919);
3. Microsoft Visual Studio (лицензия программы DreamSpark для высших учебных заведений);

4. Антивирус Касперского, Adobe Acrobat Reader, xPDF (лицензии GPL, Apache, BSD для свободного программного обеспечения).

Разработчик:
канд. экон. наук, доцент

Н.И. Попова